



UNIVERSITY
OF BUSINESS
AGILITY

Программа курса

Agile {R}evolution

Online-курс для бизнеса



www.uba.school

МОДУЛЬ 1: 11 октября - 18 октября

Постигая Agile

Урок 1 - 11 октября

Основы Agile

1. История возникновения Agile.
2. Agile Manifesto (ценности и принципы).
3. Сравнение традиционной модели управления и Agile.
4. Модель Кенефин (Scrum Framework).

Урок 2 - 16 октября

Agile для бизнеса

1. Исследование степени готовности команды к проведению Agile-трансформации.
2. Теория спиральной Динамики, самодиагностика и диагностика компании.
3. Набор Agile-фреймворков и методов.



Групповое занятие (открытый вебинар) - 18 октября

После прохождения модуля Вы увидите, как ценности Agile вовлекают сотрудников в работу и помогают получать высокие результаты; сможете понять на каком уровне развития находится ваша компания (отдел) и определить следующие шаги. Вы познакомитесь с теорией запутанности и поймете, где находится ваш бизнес, после чего определите лучшие инструменты.

МОДУЛЬ 2: 23 октября - 01 ноября

Создание Agile-команд

Урок 1 - 23 октября

Что такое Agile-команда?

1. Принципы и подходы эффективной самоорганизованной команды.
2. Как находить людей, разделяющих ценности Agile?
3. Особенности распределенных команд.



Урок 2 - 25 октября

Этапы создания Agile-команд и управление изменениями

1. Принципы создания эффективных команд.
2. 5 стадий формирования команд.
3. Карта компетенций.
4. Кривая изменений.

Урок 3 - 30 октября

Управление конфликтами

1. Как научиться управлять конфликтами внутри команды.
2. Буллинг, что это? Как работать с этим диагнозом?
3. Саботаж в команде.
4. Сокращение или увольнение в Agile-команде.
5. Стресс позитивный и негативный.

Групповое занятие (открытый вебинар) - 01 ноября

После прохождения модуля Вы:

- узнаете рецепт создания эффективной команды,
- определите, на какой стадии находится ваша команда сейчас, и определите следующие шаги,
- получите чек-лист, который позволит внедрять изменения,
- получите навыки работы с конфликтами.

МОДУЛЬ 3: 6 ноября - 15 ноября

Agile-лидерство

Урок 1 - 6 ноября

Становление Agile-лидера

1. Роль Agile-лидера.
2. «Гибкие» навыки и компетенции Agile-лидера.

Урок 3 - 13 ноября

Фасилитация

1. Основы фасилитации (динамика группового принятия решений, ценности совместной работы).
2. Роль фасилитатора.

Урок 2 - 8 ноября

Коучинг для Agile-лидеров

1. Что такое коучинг?
2. Почему коучинг это эффективный инструмент?
3. Принцип синергии.
4. Необходимые компетенции коуча.
5. Как использовать свою экспертность в коучинговом формате.



Групповое занятие (открытый вебинар) - 15 ноября

После прохождения модуля Вы:

- узнаете, как лидеры помогают сотрудникам становиться эффективными и вовлеченными,
- сможете начать развивать в себе Agile-лидера,
- получите базовые инструменты (коучинг и фасилитация), которые сможете практиковать, развивая сотрудников и приводя их к единому решению.

МОДУЛЬ 4: 20 ноября - 29 ноября

Scrum

Урок 1 - 20 ноября

Основы Scrum

1. Определение Scrum и его назначение.
2. Ценности и принципы Scrum.

Урок 3 - 27 ноября

Мероприятия и артефакты в Scrum

1. Спринт.
2. Планирование спринта.
3. Ежедневный скрам (дейли).
4. Обзор спринта (демо).
5. Ретроспектива спринта.
6. Артефакты: бэклог продукта, бэклог спринта, бэклог улучшений.

Урок 2 - 22 ноября

Роли в Scrum

1. Владелец продукта.
2. Скрам-мастер.
3. Команда.



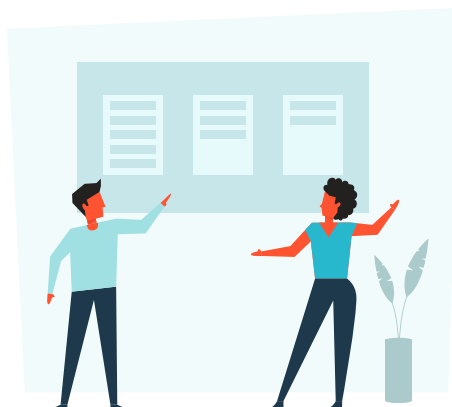
Групповое занятие (открытый вебинар) - 29 ноября

После прохождения модуля Вы:

- детально познакомитесь с фреймворком Скрам и поймете, благодаря чему он позволяет повысить эффективность команды и скорость выпуска продукта,
- создадите план внедрения Скрам в своей компании или отделе.

МОДУЛЬ 5: 29 октября - 8 ноября

Kanban



Урок 1 - 4 декабря

Основы Канбан-метода

1. Определение Канбан-метода и его назначение.
2. Ценности и принципы Канбана.
3. Визуализация

Урок 2 - 6 декабря

Прото-Канбан

1. Закон Литтла.
2. С чего начать? 5 форм прото-канбан систем. Плюсы и минусы каждой формы.
3. Разбор реального кейса

Групповое занятие (открытый вебинар) - 11 декабря

После прохождения модуля Вы:

- детально познакомитесь с Канбан-методом и получите инструмент постоянного улучшения,
- узнаете про затраты, приоритезацию и распределение ресурсов,
- поймете, что поток и ограничение работы повышают эффективность,
- получите инструмент системного анализа компании / отдела.

ДО ВСТРЕЧИ НА КУРСЕ!

Agile {R}evolution

Learn Agile. Do Agile. Be Agile.